

Luca Mazzara

Curriculum Vitae

A. FORMAZIONE E AFFILIAZIONE UNIVERSITARIA

Studi post-universitari, universitari e secondari

2008

Professore Associato Confermato in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì.

2004

Professore Associato in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì (conseguita l'idoneità di professore di II fascia il 24 giugno 2004 nella procedura di valutazione comparativa svoltasi presso la Facoltà di Economia di Pisa, in servizio a Forlì dal 1/03/2005).

2003

Ricercatore confermato in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna (in servizio presso la Facoltà di Economia, sede di Forlì, dall'1/07/2003).

2000

Ricercatore in Economia aziendale presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna (in servizio presso la Facoltà di Economia, sede di Forlì, dall'1/07/2000).

1997

Dottore di Ricerca in Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Pisa (IX Ciclo 31/10/1993-96).

1990

Laurea in Economia e Commercio conseguita presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Ancona nell'anno accademico 1989\90.

1984

Diploma di Maturità Scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico "G. Marconi" di Pesaro nel 1984.

Altri titoli e corsi di studio e orientamento

1999

Iscrizione nel registro dei revisori contabili presso la Corte d'Appello di Ancona (decreto 26 maggio 1999 in suppl. straord. Alla G.U. –Quarta serie speciale n.45 dell'8.06.1999).

1995

Scuola Estiva di *Metodologia della Ricerca*, organizzata dall'AIDEA a Castion di Costermano dall'11 al 15 settembre 1995 e coordinata dal Prof. A.Canziani.

1992

Abilitazione all'insegnamento delle *Discipline e Tecniche Commerciali e Aziendali* presso le Scuole e gli Istituti Statali di Istruzione Secondaria Superiore.

Corso Base per Consulenti Junior organizzato dall'A.I.C.O.D. (Associazione Italiana Imprese di Consulenza Organizzativa e Direzionale) Delegazione Lombardia (Maggio-Ottobre).

1991

Abilitazione all'esercizio della Libera Professione di *Dottore Commercialista*, conseguita nella seconda sessione del 1990 presso la Facoltà di Economia e Commercio, Università degli Studi di Ancona.

1991-1990

Corso annuale per *Tecnico di Organizzazione Piccole e Medie Aziende* organizzato dall'ENAIIP di Ancona e cofinanziato dalla Regione Marche.

Affiliazioni universitarie

a.a. 2007/08

Affidamento dell'insegnamento di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia delle aziende e delle pubbliche amministrazioni* (nell'ambito del Corso Interfacoltà di Governo, Amministrazione e gestione del territorio).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

a.a 2006/2007

Affidamento dell'insegnamento di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia delle aziende e delle pubbliche amministrazioni* (nell'ambito del Corso Interfacoltà di Governo, Amministrazione e gestione del territorio).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

a.a 2005/2006

Affidamento dell'insegnamento di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia delle aziende e delle pubbliche amministrazioni* (nell'ambito del Corso Interfacoltà di Governo, Amministrazione e gestione del territorio).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia e gestione delle imprese* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì, offerto in modalità teledidattica).

a.a. 2004/2005

Affidamento dell'insegnamento di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì, offerto anche in modalità teledidattica).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia dei gruppi, delle concentrazioni, cooperazioni*, (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì, offerto solo in modalità teledidattica).

Affidamento dell'insegnamento in *Economia e gestione delle imprese* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì, offerto solo in modalità teledidattica).

a.a. 2003/2004

Affidamento dell'insegnamento di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia dei gruppi, delle concentrazioni, cooperazioni*, (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì, offerto solo in modalità teledidattica).

Affidamento dell'insegnamento in *Economia e gestione delle imprese* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì, offerto solo in modalità teledidattica).

a.a. 2002/2003

Affidamento dell'insegnamento di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia dei gruppi, delle concentrazioni, cooperazioni*, (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì, offerto solo in modalità teledidattica).

a.a. 2001/2002

Affidamento dell'insegnamento di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia delle imprese cooperative e delle organizzazioni non profit, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

a.a. 2000/2001

Affidamento dell'insegnamento di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Affidamento dell'insegnamento di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia aziendale, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

a.a. 1999/2000

Professore a contratto di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (ai sensi dell'art. 100 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

a.a. 1998/99

Professore a contratto di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (ai sensi dell'art. 100 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

a.a. 1997/98

Professore a contratto di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (ai sensi dell'art. 100 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

Docente di *Economia d'azienda* nell'ambito del corso di Diploma Universitario in Ingegneria Aerospaziale dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

a.a. 1996/97

Professore a contratto di *Analisi e contabilità dei costi* (ai sensi dell'art.25 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

a.a. 1993/94, 1994/95 e 1995/96

Cultore di *Ragioneria Generale ed Applicata I* presso l'Università degli Studi di Bologna, Facoltà di Economia con sede a Forlì.

a.a. 1992/93, 1991/92

Cultore di *Ragioneria Generale ed Applicata I* presso l'Università degli Studi di Ancona, Facoltà di Economia e Commercio.

Attività didattica in corsi post-lauream universitari offerti dall'Alma Mater

a.a. 2002/03-2007/08

Docente di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche e di Strategic Lab nell'ambito del Master in City Management organizzato dalla Facoltà di Economia di Forlì.

a.a. 2004/05-2007/08.

Docente di Pianificazione e controllo strategico nell'ambito del Corso di Alta Formazione Universitaria in Pianificazione e controllo strategico negli enti locali organizzato dalla Facoltà di Economia di Forlì.

a.a. 2004/05-2006/07

Docente di Economics of Public Administrations nell'ambito del Master CESPEM organizzato dalla Facoltà di Economia di Forlì.

a.a. 2001/02

Responsabile del modulo di *Programmazione e controllo* nell'ambito del Master Europeo in Politica e Amministrazione organizzato dalla Facoltà di Scienze Politiche dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna - sede di Forlì e dal Centro per l'Europa Centro-Orientale e Balcanica dell'Università di Bologna, con il sostegno del MURST e con la collaborazione dell'*International Network Europe and the Balkans*.

B. PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI RICERCA

Office of the Committee for European Integration-Central Contracts and Finance Unit. Transition Facility 2006-09. Twinning Contract-Local Government Budget Management System in collaborazione con Associazione Nazionale Comuni Italiani.

Gruppo interuniversitario di ricerca ed insegnamento tra l'Università di Bologna-Facoltà di Economia di Forlì e l'Università Methodista di San Paulo in Brasile sul tema: Regional Governance Models: Comparing Italy and Brazil (2006-2008)

Gruppo di lavoro SIDREA sull'area tematica "Scenari" (2007/08), Coordinatore Scientifico:
Prof. G.Melis.

Gruppo di Studio e Attenzione AIDEA sul tema "Innovazione e misurazione dei risultati nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche,(2006-08), Coordinatore Scientifico:
Prof.ssa L.D'Alessio

Gruppo di Lavoro Interistituzionale sulla Misurazione dell'azione amministrativa presso il CNEL (2006-07).

PRIN 2005, "*I principi contabili negli enti locali e l'impatto sui sistemi di misurazione*", referente scientifico: Prof. G. Farneti.

MIUR 60% 2004, "*La comunicazione nelle imprese e nelle amministrazioni pubbliche attraverso l'applicazione dei principi contabili*". Referente scientifico: Prof.G.Farneti.

MIUR ex 40%2003, "*I principi contabili negli enti locali e l'impatto sui sistemi di misurazione*" (Unità locale: Università degli Studi di Bologna-sede di Forlì) all'interno del progetto nazionale: "*I principi di reporting per le pubbliche amministrazioni. l'evoluzione italiana e la prospettiva internazionale*".

MIUR 60%2003, "*L'analisi dei costi in differenti contesti aziendali*", Referente scientifico: prof. G.Farneti.

MIUR ex 40% 2002, "*L'analisi dei costi in differenti contesti aziendali*", Referente scientifico:prof. G.Farneti

Miur ex 60% 1999, "*L'analisi e la determinazione dei costi per la gestione delle aziende pubbliche*", Referente scientifico: Prof. G.Farneti.

Ricerca interuniversitaria (Bologna, Pisa, Siena, Trieste) fondi ex 40% «*Management e contabilità direzionale nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche*», coordinatore nazionale: Prof.ssa Leda Matteuzzi Mazzoni), 1998/99.

MIUR ex 40% 1997. "*Processo evolutivo del management e sistemi di controllo nelle università e negli enti territoriali*". Referente scientifico: Prof. G.Farneti

MIUR ex 40%, 1995, "*Il controllo di gestione negli enti locali*". Referente scientifico: Prof. G.Farneti.

Gruppo di Ricerca Interuniversitaria sul "*Modello di Sviluppo, Posizione Competitiva e Prospettive delle Aziende Industriali della Provincia di Forlì*", coordinata dai proff. G.Farneti (Università di Ancona), L. Marchi (Università di Pisa) promossa dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Forlì (1992).

C ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI ATTIVITA'

Coordinamento di iniziative in ambito nazionale

2007/08

Direttore del *Master in City Management* (VI edizione) organizzato dalla Facoltà di Economia di Forlì.

Direttore del Corso di Alta Formazione in *Pianificazione e controllo strategico degli enti locali* (IV edizione), organizzato dalla Facoltà di Economia di Forlì

2006/07

Componente del gruppo di lavoro interistituzionale del CNEL sulla misurazione dell'azione amministrativa .

Direttore del *Master in City Management* (V edizione) organizzato dalla Facoltà di Economia di Forlì.

Direttore del Corso di Alta Formazione in *Pianificazione e controllo strategico degli enti locali* (III edizione), organizzato dalla Facoltà di Economia di Forlì.

2005/06

Direttore del *Master in City Management* (IV edizione) organizzato dalla Facoltà di Economia di Forlì.

2005/06

Direttore del Corso di Alta Formazione in *Pianificazione e controllo strategico degli enti locali*, (II edizione) organizzato dalla Facoltà di Economia di Forlì.

2004/05

Direttore del *Master in City Management* (III edizione) organizzato dalla Facoltà di Economia di Forlì.

Direttore del Corso di Alta Formazione in *Pianificazione e controllo strategico degli enti locali*, (I edizione) organizzato dalla Facoltà di Economia di Forlì.

2003/04

Direttore del *Master in City Management* (II edizione) organizzato dalla Facoltà di Economia di Forlì.

2002/03

Direttore del *Master in City Management* (I edizione) organizzato dalla Facoltà di Economia di Forlì.

2001/02

Componente del gruppo di lavoro della Facoltà di Economia di Forlì per la progettazione del Master in *City Management*, da attivarsi nell'a.a.2002-03.

1999/2007

Docente in numerosi corsi-concorso organizzati dalla SSPAL (COA, SPES, SEFA) in sede centrale e nelle sedi periferiche delle Sezioni Regionali e membro delle relative commissioni di valutazione finale dei segretari comunali

1997

Organizzatore con i dott. R.Silvi e E.Vagnoni del Workshop AIDEA Giovani «Modelli e metodi di misurazione della Performance Aziendale», Bertinoro, 18-19 aprile 1997.

Partecipazione a comitati editoriali di riviste

Dal 1999 è componente del comitato editoriale della rivista Azienditalia dell'IPSOA di Milano, periodico mensile di organizzazione, bilancio, gestione e controllo degli enti locali e le loro aziende. Nell'ambito delle attività del Comitato editoriale, è responsabile scientifico dei I Corsi di Azienditalia.

Dal 1994 al 2008, autore di numerose pubblicazioni apparse su Azienditalia e concernenti temi di pianificazione, programmazione, rendicontazione e controllo degli enti locali.

D. PRINCIPALI PUBBLICAZIONI (in ordine cronologicamente decrescente)

1. *L'innovazione nei processi di accountability degli enti locali* (coautore con Farneti G., Siboni B.), in AA.VV, *L'innovazione e accountability nelle Amministrazioni pubbliche. I driver del cambiamento*, RIREA Roma, 2008, (in corso di stampa). Titolo paragrafo 3.3.: *La pianificazione strategica* (pp.61-85).
2. *Dalla contabilità al bilancio: la gestione extra-operativa* in Marchi L. (a cura di), *Contabilità d'impresa e valori di bilancio*, (cap. XI, pp.305-312), Giappichelli, Torino, 2007.
3. *Il sistema di valutazione del Comune di Fano* in Farneti G., *Gestione e contabilità dell'ente locale* (pp. 608-619), Maggioli Editore, Rimini, 2006.
4. *La relazione al rendiconto della gestione: potenziale informativo e attuali criticità alla luce del Principio contabile n.3* in Farneti G.-Pozzoli S., *I principi di reporting per le pubbliche amministrazioni. L'evoluzione italiana e la prospettiva internazionale*, (pp. 74-86), Franco Angeli, Milano, 2006.
5. *Il sistema degli indicatori* in G.Farneti (a cura di), *Economia d'azienda*, Franco Angeli, Milano, 2007, I edizione.

6. *Gli strumenti della programmazione di mandato* in D'Aries C.-Mazzara L., *Enti locali, Il sistema informativo contabile. Dalla pianificazione alla rendicontazione dei risultati* (cap. III, pp.43-80), IPSOA, Milano, 2006, III edizione (interamente rivista).
7. *Gli investimenti e l'approvvigionamento delle fonti di finanziamento*, in D'Aries C.-Mazzara L., *Enti locali, Il sistema informativo contabile. Dalla pianificazione alla rendicontazione dei risultati* (cap. VI, pp.187-280), IPSOA, Milano, 2006, III edizione (interamente rivista).
8. *La rendicontazione dei risultati di gestione* in D'Aries C.-Mazzara L., *Enti locali, Il sistema informativo contabile. Dalla pianificazione alla rendicontazione dei risultati* (cap. VII, pp.283-450), IPSOA, Milano, 2006 (interamente rivista).
9. *La valutazione e il controllo strategico* in D'Aries C.-Mazzara L., *Enti locali, Il sistema informativo contabile. Dalla pianificazione alla rendicontazione dei risultati* (paragrafo 8.6, pp. 499-513), IPSOA, Milano, 2006, III edizione (interamente rivista).
10. *Il piano strategico nell'ente locale. Finalità informative, attori coinvolti e processo di formazione alla luce delle prime esperienze*, IPSOA, Milano, 2006.
11. *Dal programma di mandato alla rendicontazione: una visione integrata*, in Farneti G.-Pozzoli S. (a cura di), *Bilancio sociale di mandato. Il ciclo integrato di strategia e controllo sociale*, cap. IV, pp.117-195), IPSOA, Milano, 2005.
12. *La valutazione e il controllo strategico* in G.Farneti (a cura di), *Il "nuovo" sistema informativo delle aziende pubbliche*, F.Angeli, Milano, 2004.
13. *Processi e strumenti di misurazione dei risultati negli enti locali. Profili e schemi di analisi*, Giappichelli, Torino, 2003.
14. *Il bilancio di mandato: uno strumento per migliorare la trasparenza della comunicazione tra ente locale e collettività*, in Azienda Pubblica. n.4/03.

15. *Enti locali. Il sistema informativo contabile. Dalla programmazione alla rendicontazione dei risultati* (congiuntamente a C.D'Aries e A. d'Atri), IPSOA, Milano, 2002, II edizione. Autore dei capitoli 4,5,8,9.
16. *Modelli di gestione dei servizi pubblici locali nel recente processo di riforma* in G.Farneti (a cura di), *L'analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali*, Cedam, Padova, 2001. Autore del capitolo I.
17. *L'analisi economico-finanziaria del campione: una visione di sintesi* in G.Farneti (a cura di), *L'analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali*, Cedam, Padova, 2001. Autore del capitolo XI.
18. Il ruolo della misurazione dei risultati per una migliore formulazione delle politiche strategiche in G.Farneti (a cura di), *L'analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali*, Cedam, Padova, 2001. Autore delle conclusioni.
19. *La relazione previsionale e programmatica* in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 2000, III edizione. Autore del capitolo V.
20. *Gli investimenti e l'approvvigionamento delle fonti di finanziamento* in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 2000, III edizione. Autore del capitolo IX.
21. *Il ruolo degli indicatori nel sistema informativo contabile* in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 2000, III edizione. Autore del capitolo XV.
22. *Il processo di introduzione dell'EURO negli enti comunali: aspetti critici e prospettive* in G.Farneti, *Gestione e contabilità dell'ente locale*, Maggioli, Editore, Rimini, IV edizione, 1999. Autore del Capitolo XV, Parte VI.

23. *Enti locali. Il sistema informativo contabile. Dalla programmazione alla rendicontazione dei risultati* (congiuntamente a C.D'Aries e A. d'Atri), IPSOA, Milano, 1998. Autore dei capitoli 4,5,8,9.
24. *Il sistema degli indicatori* in AA.VV., *Enti Locali. La gestione Economico-Finanziaria*, IPSOA, Milano, 1998, II edizione. Autore del paragrafo 2, capitolo 6.
25. *Il benchmarking degli Enti locali*, in G.Farneti-R.Silvi, *L'analisi e la determinazione dei Costi nell'Economia delle Aziende. Principi, Metodi e Strumenti*, Giappichelli, Torino, 1997. Autore del capitolo XXVIII.
26. *La misurazione dei risultati dell'ente locale*, dissertazione di dottorato di Ricerca in Economia aziendale, discussa a Milano il 16 luglio 1997.
27. *La misurazione dei risultati: un possibile confronto tra impresa e azienda pubblica* in *Annale 1995/96* della Facoltà di Economia, Corso di Laurea in Economia e Commercio, sede di Forlì, luglio 1997.
28. *La contabilità economica ed il prospetto di conciliazione*, in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 1997, II edizione. Autore del paragrafo 3, capitolo XIV.
29. *Il monitoraggio della qualità dei servizi negli enti locali*, in G.Farneti-G.Vagnoni (a cura di) «*I controlli nelle pubbliche amministrazioni*», Maggioli Editore, Collana SVIMAP, 1997. Autore del capitolo VIII.
30. *Il sistema degli indicatori negli Enti Locali*, (coautore congiuntamente a G.Farneti e a G.Savioli), Giappichelli, Torino, 1996. Autore delle parti IV e V.
31. *La valutazione dell'efficacia dei servizi erogati dagli enti locali* in *Annale 1994/95* della Facoltà di Economia, Corso di Laurea in Economia e Commercio, sede di Forlì, Febbraio 1996.

32. *L'orientamento alla qualità totale* in G.Farneti, *Introduzione all'economia della azienda pubblica. Il sistema, i principi, i valori*, Giappichelli, Torino, 1995. Autore del paragrafo 5, capitolo III, parte III.

33. *Analisi del Settore delle Materie Plastiche nel Comprensorio Industriale di Forlì* (in collaborazione con il Dott. Riccardo Silvi), pubblicata nel secondo dei due volumi contenenti i risultati della Ricerca Interuniversitaria sul "*Modello di Sviluppo, Posizione Competitiva e Prospettive delle Aziende Industriali della Provincia di Forlì*", promossa dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Forlì (1992).

E. AFFERENZA AD ASSOCIAZIONI ED ORGANISMI UNIVERSITARI

- Componente del gruppo di ricerca e formazione sulla Pubblica Amministrazione del CRESEM (Centro di Ricerche e Studi Manageriali, Economici e Giuridici) della Facoltà di Economia di Forlì fino all'a.a 2006/07.
- Socio AIDEA Giovani fino al 2004.
- Componente del Consiglio Direttivo del CIRAMAP (Centro Internazionale di Ricerca sull'Amministrazione e sul Management delle Aziende Pubbliche (CIRAMAP), costituito nel 2001 dalle Università di Ferrara, di Bologna (Polo di Forlì) e di Melbourne (Facoltà di Economia e Commercio).
- Socio aggregato AIDEA dal 2005
- Docente nel dottorato di Economia e Direzione delle aziende pubbliche, Università degli Studi di Salerno (direttore Prof. R.Mele) e membro del Consiglio dei docenti fino all'a.a. 2005/06.
- Membro del Consiglio della Scuola di Dottorato in Programmazione e Controllo di Firenze (Direttore Prof. S.Terzani) a partire dall'a.a. 2006/07.
- Socio SIDREA dal 2006.

Curriculum Vitae

EDUCATION

- 1997. Ph.D., Business Administration, University of Pisa, Italy.
- 1995. Summer School on Research Methodology, Accademia Italiana di Economia Aziendale (Italian Academy of Management), Italy.
- 1999. Laurea, Economics and Commerce, University of Ancona, Italy.

OTHERS PROFESSIONAL DEGREES, TITLES AND LICENSES

- 1999: National Internal Auditor.
- 1992: Ministerial License for Teaching Business Administration in the High School System.
- 1992: Junior Business Consulting License granted by A.I.C.O.D. (Italian Association of Consulting Firms).
- 1991: Ministerial License for the profession of "Chartered Accountant".
- 1990-1991: Postgraduate Course in Organization of Small and Medium Firms organized by ENAIP and Marche Region (Italy).

ACADEMIC POSITION

- 2008-present. Associate Professor (Confirmed) of Business Administration, School of Economics, Department of Management, Forlì Campus University of Bologna.
- 2004-2008. Associate Professor of Business Administration, School of Economics, Department of Management, **Forlì Campus University of Bologna.**
- 2003. **Assistant Professor and Lecturer of Management, School of Economics, Department of Management, Forlì Campus University of Bologna.**
- 2000-03. Research Fellow, School of Economics, Department of Management, **Forlì Campus University of Bologna.**

ACADEMIC TEACHING IN UNDERGRADUATE PROGRAM BA, SCHOOL OF ECONOMICS, FORLÌ CAMPUS UNIVERSITY OF BOLOGNA.

- 1997-present. Public Business Administration, 8 ECTS, undergraduate program BA in Management.
- 2001-10. Public Business Administration, 8 ECTS, undergraduate program BA in Management, and School of Political Sciences undergraduate program BA in Public Governance, Administration and Management.
- 2000-present: Business Administration, 8 ECTS, **undergraduate program BA in Management.**
- **2008-09: Financial Reporting, 4 ECTS, Master in Economics and Commerce.**
- **2003-2006: Management of firms, 8 ECTS, under graduate program BA in Management, Distance Learning Course.**
- **2002-2005. Management of Groups, Aggregations and Cooperations, 4ECTS, under graduate program BA in Management, Distance Learning Course.**
- **2001-03. Business Administration, 8 ECTS, undergraduate program BA in Non profit Management (also in Distance Learning way).**
- **1997-98. Business Administration in Faculty of Engineering.**
- **1996-97. Contract Professor in Cost Analysis and Accountability, 8 ECTS, undergraduate program BA in Management.**

ACADEMIC TEACHING IN POSTGRADUATE COURSES:

- 2002-present. Public Business Administration, 4 ECTS and Strategic Lab, 2 ECTS, Master in City Management.
- 2004-present. Strategic Planning and Control, post-graduate course on Planning and Programming in Local Governments, School of Economics.
- 2004-07. Public Business Administration, 3 ECTS, International Master for Creation and Development of Innovative SME in transition countries (CESPEM), School of Economics (in cooperation with the University of Belgrade) (taught in English).
- 2004-2006, Public Business Administration, seminar meetings organized by Doctoral Program of Economia e Direzione delle aziende pubbliche, University of Salerno.
- 2004-present. Seminars on Strategic Planning and Control and Performance Measurement in Local Governments, Master in Auditing & Controllo Interno - Orientamento part-time Enti Locali e Aziende Pubbliche (Master in Internal Auditing, in Local Governments and Public Entities), University of Pisa, Italy.
- 2001-02. Planning and Control, European Master in Political Science and Business organized by School of Political Sciences, Eastern and Balcanic Center of Bologna University and Italian Scientific Research and University Minister
- 1994-1999. Course Assistant in Business Administration (8 ECTS) and in Accountability (8ECTS) undergraduate program BA in Management.
- 1991-1994. Course Assistant in Accountability (8 ECTS) and Finance (8 ECTS), University of Ancona.

ADMINISTRATIVE DUTIES(School of Economics, Forli Campus, University of Bologna, Italy)

- 2002-10. Director of the Master in City Management (www.mastercity.it)
- 2004-10. Director of a postgraduate course in Strategic Planning and Control in the Local Governments.
- 2006-present. President of the Commission of Assistant Courses Evaluation.
- 2007-present., President of E-learning Commission (while only member from 2005-2007).
- 2002-2006. Member of the Orientations students.
- 2005,2007,2009: Member of Local Commission for the licensed practice for Chartered Accountant (“Dottore Commercialista”).

NON ACADEMIC TEACHING

- 1999-2010. Several courses and seminar meetings at the Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (National School of Local Public Administration) in the many logistic sites along Italy (Rome, Bologna, Pesaro, Modena, Reggio Emilia e Parma).
- 1999-2009. Several courses and seminar meetings at the Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (SSPA, National School of Public Administration), Rome and Bologna.
- 1993-present. Invited speaking on Strategic Planning and Control for Italian local governments.

MAIN REVIEWING ACTIVITY

- 2008 at present. Member of Scientific Board of *Cucina e Società (Cook and Society)*, Interdisciplinary Miscellaneous published by Franco Angeli, Milano.
- 2008-at present. Referee of *Economia and Management Review*.
- 1994-present. Editorial Board Member, *Azienditalia, Rivista degli Enti Locali e le loro Aziende. Mensile di Organizzazione, Bilancio, Gestione e Controllo (Journal of Municipalities and Public Firms. Monthly of Organization, Financial, Management and Control)*.

ACADEMIC AFFILIATION

- 2006-present. Member of Doctoral Program School of Planning and Control, University of Florence (Director: prof. S.Terzani).
- 2006-present. Società Italiana di Economia Aziendale e Ragioneria (Italian Society of Management and Accounting).

- 2005-present. Accademia Italiana di Economia Aziendale, (Italian Academy of Management);
- 2004-2006. Member of Teaching Board of Doctoral Program of Economia e Direzione delle aziende pubbliche, University of Salerno (direttore Prof. R.Mele).
 - 2001- present. Member of Executive Committee of CIRAMAP (International Center of Public Administrations Management) organized by University of Ferrara, Bologna-Forlì Campus and Melbourne.
 - 1997-2007. Member of CRESEM (Managerial, Economic and Law Research and Studies Center of School of Economics), Coordinator of Public Administration Educational Project.
 - 1997-2004. Accademia Italiana di Economia Aziendale Junior (Italian Academy of Management).

PROFESSIONAL AFFILIATION

- Member of National Council of Internal Auditing in the Local Governments (ANCREL-Club dei Revisori).
- Founder and Past president of Local Delegation of Internal Auditing in the Local Governments (ANCREL-Club dei Revisori, Provincia di Forlì-Cesena).

INTERNATIONAL AND NATIONAL CONFERENCE AND SEMINARS (only concerning last four years)

- 2005. *La relazione al rendiconto della gestione: potenziale informativo e attuali criticità alla luce del Principio contabile n.3.* Convegno sul tema “*Reporting e controlli per le pubbliche amministrazioni. L'evoluzione italiana e la prospettiva internazionale*”, organizzato dalla Facoltà di Economia con il Patrocinio dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale l'11-12 novembre 2005 e relativo alla presentazione dei risultati di un Progetto Prin 2003-05, coordinato dal prof. G.Farneti.

- 2006. *La valutazione della fattibilità delle strategie: il piano generale di sviluppo.* Convegno EuroP.A. sul tema “*Gli strumenti per il governo strategico degli enti locali: le prassi migliori*”, organizzato dall'Osservatorio Bilanci e Servizi del CRESEM (Centro di Ricerche e Studi Manageriali, Economico e Giuridici in collaborazione con la Facoltà di Economia di Forlì, Rimini, 16 giugno 2006.
- 2006. *Gli strumenti di pianificazione e controllo negli enti locali a livello nazionale ed internazionale.* Convegno sul tema “*I sistemi di programmazione, pianificazione e controllo negli enti locali*”, organizzato dal Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro (CNEL) a Roma, 13 luglio 2006.
- 2006. *La pianificazione strategica negli enti locali: le prime esperienze in Italia.* Convegno sul tema “*Il bilancio sociale 2005 di Maranello*” organizzato dal Comune di Maranello, il 17 luglio 2006.
- 2007. *Alla ricerca di percorsi di innovazione amministrativa ed organizzativa: la sinergia tra Comune e Università.* Convegno sul tema “*Organizzazione, innovazione e sviluppo. Il Comune verso la complessità*”, organizzato dal Comune di Cervia con il patrocinio della Facoltà di Economia di Forlì, il 7 febbraio 2007 con la partecipazione del Ministro della Funzione Pubblica Luigi Niccolais.
- 2007. *Servizi pubblici locali: la scelta strategica della sinergia interorganizzativa.* Convegno di Studi “*I Servizi pubblici locali tra liberalizzazione e forme di controllo*”, organizzato da EURO P.A., Rimini 30 marzo 2007.
- 2007. *Il processo di pianificazione strategica: fasi, attori e strumenti per lo sviluppo dei sistemi territoriali locali,* Convegno sul tema “*La pianificazione strategica: alleanze e competitività per la città del futuro*”, organizzato dal Polo Scientifico Tecnologico-Business Innovation Center con il patrocinio della Provincia di Livorno, del Comune di Livorno, della Camera di Commercio e dell'Autorità Portuale di Livorno. 14 dicembre 2007.
- 2008. *From Strategic Planning to the Social Reporting in the Italian Municipalities: Process, Main Actors and Instruments,* Seminar meeting organized by Polish Minister Of Finance with Italian FORMEZ according to the Transition Facility 2006-Twinning Contract-Local Government Budget Management System (Warsaw, 29 of February 2008).
- 2008. *Accountability process and tools in the Italian Local Governments,* Seminar meeting organized by Polish Minister of Finance with Italian FORMEZ according to the Transition Facility 2006-Twinning Contract-Local Government Budget Management System.

- 2008. *The process and tools of Public Investments Planning* Seminar meeting organized by Polish Minister Of Finance with Italian FORMEZ according to the Transition Facility 2006-Twinning Contract-Local Government Budget Management System (Poznan, 14 of April 2008)
- 2008. *How keep under control the borrowing level of Italian local municipalities?* International Workshop: “International Experience on the local authorities borrowing limits, definition and control” (Warsaw 20 - 21 of July 2008).
- 2009. *Public Strategic Plans in Italian Local Governments: A Sustainability Development Focus?* Paper co-authored with Benedetta Siboni e Daniela Sangiorgi and presented in the 1st International SMOG Conference on Sustainable Management of Public and Not for Profit Organisations, 1-3 July, at University of Bologna, Forli Campus, Italy.

PAST AND CURRENT ACADEMIC RESEARCH ACTIVITY:

During last years, my research activities have regarded the following items:

- A. *Performance measurement in the Local Governments: an international comparison.*
- B. *The evolution of Accounting System in the Public Sector.*
- C. *Strategic Planning and Control in the Public Administrations.*
- D. *The design of dynamic Reporting for Strategic Control System in the Public Sector.*

During the last three years I have given particular attention to the topic “C” and “D”, themes that have represented the main research area for me and my university researchers team.

PARTECIPATION TO RESEARCH GROUPS:

- Office of the Committee for European Integration-Central Contracts and Finance Unit. Transition Facility 2006-09. Twinning Contract-Local Government Budget Management System in collaboration with ANCI, Associazione Nazionale Comuni Italiani (Italian Association of Local Governments).
- Interuniversity Research and Teaching Group between the University of Bologna-School of Economics and University Metodista of San Paulo in Brasil on Regional Governance Models: Comparing Italy and Brazil (2006-2008)
- SIDREA Study Group (Italian Society of Management and Accounting) on "*Scenari*" (2007/08), Scientific Coordinator: Prof. G.Melis.
- AIDEA Study Group on "*Innovation and Measurement of Public Firms and Administrations Performances*",(2006-08), Scientific Coordinator: Prof.ssa L.D'Alessio.
- Interinstitutional Study Group on "*Public Administration Measurement*" organized by CNEL, National Council of Economy and Labour (2006-07).
- PRIN 2005, *I principi contabili negli enti locali e l'impatto sui sistemi di misurazione*", ("*Local Government Accounting Principles and Measurement System Impact*"), Scientific Coordinator: Prof. G. Farneti.
- MIUR 60% 2004, "*La comunicazione nelle imprese e nelle amministrazioni pubbliche attraverso l'applicazione dei principi contabili*"(*The Communication in the Private Firms and the Public Administrations through the Application of Accounting Principles*), Scientific Coordinator: Prof.G.Farneti.
- MIUR ex 40%2003, "*I principi contabili negli enti locali e l'impatto sui sistemi di misurazione*"*Local Government Accounting Principles and Measurement System Impact* (Local Unit: University of Bologna-Forlì Campus) according to the national project: "*I principi di reporting per le pubbliche amministrazioni. l'evoluzione italiana e la prospettiva*

internazionale ("Reporting for Public Administrations Italian Evolution and International perspective").

· MIUR 60%2003, "*L'analisi dei costi in differenti contesti aziendali*" (*Cost analysis in different Management Environment*), Scientific Coordinator: prof. G.Farneti .

· MIUR ex 40% 2002-2004, "*L'analisi dei costi in differenti contesti aziendali*", *Cost analysis in different Management Environment*) Scientific Coordinator: prof. G.Farneti

· Interuniversity Research Group (Bologna, Pisa, Siena and Trieste), "*Public Local Services. A performance analysis*"; Scientific Coordinator: Prof. G.Farneti, University of Bologna, Bologna Campus, University of Pisa, University of Siena, University of Trieste, 2000-02

· Miur ex 60% 1999, "*L'analisi e la determinazione dei costi per la gestione delle aziende pubbliche*", (*Cost and Measurement for the Management of the Public Firms*), Scientific Coordinator: Prof. G.Farneti.

· Interuniversity Research Group (Bologna, Pisa, Siena, Trieste) fondi ex 40% «*Management e contabilità direzionale nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche*» (*Management and Cost Accounting in the Public Firms and Administrations*), National Coordinator: Prof.ssa Leda Matteuzzi Mazzoni), 1998/99.

· MIUR ex 40% 1997. "*Processo evolutivo del management e sistemi di controllo nelle università e negli enti territoriali*". (*Management and Control System Evolution in Universities and Territorial Organizations*), Scientific Coordinator: Prof. G.Farneti.

· MIUR ex 40%, 1995, "*Il controllo di gestione negli enti locali*" (*Planning and Control in the Local Governments*), Scientific Coordinator: Prof. G.Farneti.

· Interuniversity Research Group on "*Modello di Sviluppo, Posizione Competitiva e Prospettive delle Aziende Industriali della Provincia di Forlì*", (*Development Tool, Competitive Position and Perspectives of Manufacturing Firms of Forlì Province*),

Scientific Coordinators: proff. G.Farneti (Università of Ancona), L. Marchi (Università of Pisa), promoted by Forlì Chamber of Commerce (1992).

PUBLICATIONS

1. *Scelte strategiche per le partecipate* in D.Di Russo e L.Falduto (a cura di), *Governo, Controllo e Valutazione dalle società partecipate dagli enti locali*, MAP, Torino, 2009, cap. 21.
2. *Public Strategic Plans in Italian Local Governments: A Sustainability Development Focus?* paper co-authored with Benedetta Siboni e Daniela Sangiorgi, presented at the 1st International SMOG Conference on Sustainable Management of Public and Not for Profit Organisations, 1-3 July 2009, at University of Bologna, Forli Campus, Italy and paper submitted to Public Management Review (a former version is available at SSRN: <http://ssrn.com/abstract=1439802>).
3. *Dal programma di mandato all'avvio del processo di pianificazione strategica: considerazioni per i nuovi amministratori locali*, in Azienditalia, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, n.7/2009.
4. *Il piano strategico nell'ente locale. Progettazione, sviluppo e strumenti di monitoraggio (Strategic Plan in The Local Government. Projecting, Developing and Monitoring Tools)*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2009, II edizione (II edition).
5. *Bilancio di mandato e bilancio sociale* in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2009.
6. *Il piano generale di sviluppo* in in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2009.
7. *L'innovazione nei processi di accountability degli enti locali: un'analisi di processo* (congiuntamente a G.Farneti e B.Siboni) in Accademia Italiana di Economia Aziendale,

Innovazione e misurazione dei risultati nelle Aziende e nelle Amministrazioni pubbliche, 2008.

8. *Bilancio di mandato e bilancio sociale* in A.Borghesi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), *Enti locali. Bilancio, tributi e servizi*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer, Milano, 2008.

9. *Il sistema degli indicatori* in G.Farneti (a cura di), *Economia d'azienda*, Franco Angeli, Milano, 2007, I edizione.

10. *Enti locali. Il sistema informativo contabile. Dalla pianificazione alla rendicontazione dei risultati* (*Local Governments. The Accounting Information System. From Planning to Results Reporting*), IPSOA, Milano, 2006 (congiuntamente a C.D'Aries).

11. *Il processo di formulazione delle strategie nell'ente locale: uno schema di analisi* in *Azienditalia*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer n.5/2006.

12. *Il valore della strategia nell'ente locale* in *Azienditalia*, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer Milano, n.4/2006.

13. *Il piano strategico nell'ente locale. Finalità informative, attori coinvolti e processo di formazione alla luce delle prime esperienze* (*Strategic Plan in the Local Government. Informative objectives, Actors and Arrangement Process according to the first experiences*), IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer Milano, 2006.

14. *Valutare la coerenza delle scelte strategiche attraverso il piano generale di sviluppo*, in *Azienditalia*, IPSOA, n.11/2005.

15. *La relazione al rendiconto di gestione: il Pcel n.3 e le potenzialità informative* in *Azienditalia*, IPSOA, Milano, n.8/2005.

16. *Dal programma di mandato alla rendicontazione dei risultati: una visione integrata* in G.Farneti-S.Pozzoli (a cura di), *Bilancio sociale di mandato. Il ciclo integrato di strategia e controllo sociale*, IPSOA, Milano, 2005.

17. *Dal programma di mandato al piano strategico* in *I Corsi di Azienditalia*, Strumenti di pianificazione strategica e rendicontazione sociale, Lezione n.1/2005.
18. *Dalla strategia al piano generale di sviluppo (unitamente a G.Rubini)*, in *I Corsi di Azienditalia*, Strumenti di pianificazione strategica e rendicontazione sociale, Lezione n.2/2005.
19. *La valutazione e il controllo strategico* in G.Farneti (a cura di), *Il "nuovo" sistema informativo delle aziende pubbliche*, F.Angeli, Milano, 2004.
20. *Bilancio di mandato e bilancio sociale: unico documento?* in *Azienditalia*, IPSOA, Milano, n.11/2004.
21. *Processi e strumenti di misurazione dei risultati negli enti locali. Profili e schemi di analisi (Processes and Tools of Results Measurement in Local Governments. Problematic And Analysis Patterns)*, Giappichelli, Torino, 2003.
22. *Il controllo strategico: aspetti progettuali e potenzialità informative*, *Azienditalia*, inserto al n.10/2003.
23. *Il bilancio di mandato: uno strumento per migliorare la trasparenza della comunicazione tra ente locale e collettività*, in *Azienda Pubblica*. n.4/03.
24. *Enti locali. Il sistema informativo contabile. Dalla programmazione alla rendicontazione dei risultati (Local Governments. The Accounting Information System. From Scheduling to Results Reporting)* (congiuntamente a C.D'Aries e A. d'Atri), IPSOA, Milano, 2002, II edizione. Autore dei capitoli 4,5,8,9.
25. *Modelli di gestione dei servizi pubblici locali nel recente processo di riforma* in G.Farneti (a cura di), *L'analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali*, Cedam, Padova, 2001. Autore del capitolo I.

26. *L'analisi economico-finanziaria del campione: una visione di sintesi* in G.Farneti (a cura di), *L'analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali*, Cedam, Padova, 2001. Autore del capitolo XI.
27. *Il ruolo della misurazione dei risultati per una migliore formulazione delle politiche strategiche* in G.Farneti (a cura di), *L'analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali*, Cedam, Padova, 2001. Autore delle conclusioni.
28. *La relazione previsionale e programmatica* in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 2000, III edizione. Autore del capitolo V.
29. *Gli investimenti e l'approvvigionamento delle fonti di finanziamento* in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 2000, III edizione. Autore del capitolo IX.
30. *Il ruolo degli indicatori nel sistema informativo contabile* in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 2000, III edizione. Autore del capitolo XV.
31. *Il processo di introduzione dell'EURO negli enti comunali: aspetti critici e prospettive* in G.Farneti, *Gestione e contabilità dell'ente locale*, Maggioli, Editore, Rimini, IV edizione, 1999. Autore del Capitolo XV, Parte VI.
32. *Enti locali. Il sistema informativo contabile. Dalla programmazione alla rendicontazione dei risultati (Local Governments. The Accounting Information System. From Scheduling to Results Reporting)* (congiuntamente a C.D'Aries e A. d'Atri), IPSOA, Milano, 1998. Autore dei capitoli 4,5,8,9.
33. *Il sistema degli indicatori* in AA.VV., *Enti Locali. La gestione Economico-Finanziaria*, IPSOA, Milano, 1998, II edizione. Autore del paragrafo 2, capitolo 6.

34. *Il benchmarking degli Enti locali*, in G.Farneti-R.Silvi, *L'analisi e la determinazione dei Costi nell'Economia delle Aziende. Principi, Metodi e Strumenti*, Giappichelli, Torino, 1997. Autore del capitolo XXVIII.
35. *La misurazione dei risultati dell'ente locale (Local Government Results Measurement)*, dissertazione di dottorato di Ricerca in Economia aziendale, discussa a Milano il 16 luglio 1997.
36. *La misurazione dei risultati: un possibile confronto tra impresa e azienda pubblica* in *Annale 1995/96* della Facoltà di Economia, Corso di Laurea in Economia e Commercio, sede di Forlì, luglio 1997.
37. *La contabilità economica ed il prospetto di conciliazione*, in G.Farneti, *Il bilancio dell'ente locale. Determinazioni preventive e consuntive*, Giappichelli, Torino, 1997, II edizione. Autore del paragrafo 3, capitolo XIV.
38. *Il monitoraggio della qualità dei servizi negli enti locali*, in G.Farneti-G.Vagnoni (a cura di) «*I controlli nelle pubbliche amministrazioni*», Maggioli Editore, Collana SVIMAP, 1997. Autore del capitolo VIII.
39. *Il sistema degli indicatori negli Enti Locali*, (*The Ratio System in the Local Governments*) (coautore congiuntamente a G.Farneti e a G.Savioli), Giappichelli, Torino, 1996. Autore delle parti IV e V.
40. *La valutazione dell'efficacia dei servizi erogati dagli enti locali* in *Annale 1994/95* della Facoltà di Economia, Corso di Laurea in Economia e Commercio, sede di Forlì, Febbraio 1996.
41. *L'orientamento alla qualità totale* in G.Farneti, *Introduzione all'economia della azienda pubblica. Il sistema, i principi, i valori*, Giappichelli, Torino, 1995. Autore del paragrafo 5, capitolo III, parte III.
42. *Analisi del Settore delle Materie Plastiche nel Comprensorio Industriale di Forlì* (in collaborazione con il Dott. Riccardo Silvi), pubblicata nel secondo dei due volumi

contenenti i risultati della Ricerca Interuniversitaria sul "*Modello di Sviluppo, Posizione Competitiva e Prospettive delle Aziende Industriali della Provincia di Forlì*", promossa dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Forlì (1992).